Gestão de Stocks

Competências Empresariais - Logística

- **Nível:** Intermédio
- **Duração:** 21h

Sobre o curso

No final da ação, os formandos deverão ser capazes de:

- Identificar as componentes instrumentais da Logística;
- Compreender a importância de uma correta gestão de stocks, adaptada à sua organização;
- Reconhecer a importância da gestão de stocks na Logística;
- Distinguir e escolher as competências necessárias para adaptar e adotar na sua organização.

Destinatários

Quadros intermédios e responsáveis funcionais na área de stocks.

Metodologia

- Método Expositivo, Ativo e Interrogativo;
- Exercícios práticos.

Programa

- Caraterização do setor de atividade
- Gestão de Stocks
- Gestão de Inventário
- Fluxos de Materiais

Caraterização do setor de atividade

- O enquadramento da empresa na logística e nas envolventes; necessidades e objetivos;
- Componentes do sistema logístico atual:
  - Conceitos relacionados;
  - Tendências futuras; a mudança e a manutenção;
  - Estratégia, tática e operação;
  - Planeamento e programação;
  - Controlo estratégico;
  - Gestão e contabilização do risco e da incerteza.
- Gestão da Cadeia de Abastecimentos. Generalidades;
- Particularidades.

Gestão de Stocks

- Conceitos básicos sobre constituição de stocks;
- Gestão de stocks;
- Identificação dos sintomas de má gestão;
- Gestão física de stocks; análise ABC; métodos de previsão;
- Modelos de gestão de stocks; adaptabilidade dos modelos de gestão à realidade;
- Controlo de stocks; adequabilidade, integridade e qualidade.

Gestão de Inventário

- Impactos financeiros relacionados com o inventário;
- Custos de inventário. Contabilização;
- Investimento no inventário. Cálculo de custos e receitas;
- Indicadores de boas práticas;
- Inventário permanente. On-line e semi-line;
- Caso prático adaptado à empresa.

Fluxos de Materiais

- Considerações sobre gestão de materiais;
- TQM (Total Quality Management);
- Administração e controlo de fluxos de materiais; sistemas Kanban, JIT, MRP e DRP.